

Monsieur le Ministre,
Madame l'Ambassadrice,
Mesdames et Messieurs les Présidents,
Mesdames et Messieurs les représentants des administrations,
Mesdames et Messieurs,
Chers partenaires et Chers amis,
Bienvenue,

Merci à vous tous d'avoir bravé le gilet blanc du manteau neigeux.

Je suis très heureuse de vous accueillir dans cette « Maison de l'Alimentation », siège de nombreuses fédérations professionnelles dont certaines sont parmi nous ce soir et je les remercie pour célébrer ensemble cette nouvelle année.

BILAN 2018

Nous venons de visionner une vidéo rétrospective des succès syndicaux de l'année 2018. Ce sont de très beaux résultats. Je suis fière d'être la Présidente d'une fédération qui regroupe autant de professions engagées.

L'an dernier, lors de cette même cérémonie pour 2018, je nous avais enjoins à être « TOUS DEBOUT, engagés pour des professions responsables ». Je crois que nous avons réussi ce pari.

Bravo aux syndicats pour nos nombreux engagements et nos projets syndicaux rondement menés. Et l'aventure continue, car on ne change pas une méthode qui gagne : tous nos syndicats seront dotés d'ici fin 2019 de « panoramas, chartes ou dossier de presse » qui permettront de mettre en avant et de suivre les engagements pris !

Bravo aux Présidents engagés (Patrick, Nicolas, Charlène, David, Jean-Philippe, Charles Antoine, Markus, Michel, Amélie, Ingo, François, Miloud et Christine ; avec une pensée pour 3 présidents ayant passé le témoin mais qui ont toujours beaucoup œuvré : Didier, Muriel et Anne-Sophie).

Bravo également à Florence et son équipe le travail fourni.

ACTUALITE SOCIALE

Ces réussites et ces images aussi volontaires soient-elles, n'effacent pas les images que nous avons tous en tête de l'actualité de notre pays depuis 2 mois maintenant. Je ne comprends pas la violence qui s'est abattue sur nos villes. Mais je comprends la détresse, car il est complètement anormal qu'en France certains n'arrivent plus à vivre de leur travail. Certaines campagnes sont des déserts. La réalité des maisons fermées dans les territoires ruraux s'oppose à la réalité de jeunes ministres promouvant la start up nation.

On a longtemps parlé de 2 mondes, mais ce sont plutôt DES mondes qui s'affrontent. Guillaume Maujean, journaliste des Echos écrivait dans un éditorial la semaine passée : « *Le peuple contre les élites, la périphérie contre les citadins, la rue contre les médias, les boxeurs contre les gendarmes... ce n'est plus un fossé, c'est un gouffre qui semble aujourd'hui séparer ces France.* »

Face à ces multiples fractures, la tendance au chacun pour soi est grande. Nous devons maintenir la cohésion de nos entreprises et de nos professions. C'est de notre responsabilité de chefs d'entreprises...« *et en même temps* » de citoyens.

NOTRE RESPONSABILITE DE CHEFS D'ENTREPRISES

Parce que ces gilets jaunes ne sont pas seulement des images de foule sur les chaînes d'information. Ce sont aussi nos collaborateurs que nous côtoyons dans nos usines et qui ont des réalités diverses. Il y a ceux qui veulent s'en sortir qui tentent de joindre les 2 bouts et d'accrocher, quand il n'est pas en panne l'ascenseur social, et il y a ceux qui veulent tout tout de suite, sans efforts.

On demande de plus en plus à l'entreprise. La tendance n'est certes pas nouvelle. Mais elle s'accroît. En créant un dispositif tel que la prime pouvoir d'achat, les pouvoirs publics ont reporté une partie de la recherche de solution sur l'entreprise. En rappelant l'importance des négociations de salaires, l'état reporte une partie de la solution sur les branches. Et cela s'ajoute au Big Bang de la Formation

professionnelle et de l'apprentissage. Par ailleurs, l'avalanche de textes et d'obligations à laquelle sont soumises les entreprises s'est accrue (prélèvement à la source, les ordonnances travail, la fusion AGIRC Arco, l'Égalité homme femme...).

Parce que l'entreprise est le symbole de la création de richesse, nous avons en effet un rôle moteur pour recréer du lien :

- pour ceux qui le peuvent nous devons participer aux efforts de redistribution.
- pour nos collaborateurs, dans nos entreprises, il nous faut multiplier les temps de dialogue
- pour la qualité de nos produits et la compétitivité de nos process nous devons travailler sans relâche
- Et enfin nous devons œuvrer pour mieux faire connaître notre industrie, ses limites, ses contraintes, auprès de ceux qui nous dirigent.

Nous devons apporter des solutions pragmatiques à l'État, en phase avec les réalités des territoires, pour redonner une boussole économique aux Français. Le CA de l'Alliance7 a manifesté sa volonté de s'engager très concrètement en 2019 sur l'emploi des jeunes et la réduction des contrats courts. Un plan sera prochainement proposé.

LE GRAND DEBAT

Si le pouvoir économique a ses leviers, le pouvoir politique en a d'autres. Et il vient d'en actionner un, en lançant le Grand débat. De la même manière que nous nous sommes engagés depuis 2017 dans les débats des États Généraux de l'Alimentation puis en 2018 dans nos engagements volontaires, **nous devons nous lancer dans ce grand débat sur nos territoires en tant que chef d'entreprises.** Et même si les sujets alimentation ne sont pas au cœur des questions posées. Nécessairement ce sujet y aura sa place d'une manière ou d'une autre.

Les premiers vœux que j'émettrai ce soir seront des vœux d'apaisement pour notre pays, par le dialogue et des solutions pour l'avenir.

VŒUX DE L'ALLIANCE 7

L'Alliance 7 a pris un parti pris pour 2019, sous forme d'une carte de vœu animée reprenant un slogan bien connu, détourné pour la bonne cause : « MANGEONS, BOUGEONS, RECYCLONS »

MANGEONS, c'est le cœur de notre métier de transformateurs, acteurs pour réinventer nos produits. Je le lisais dans un article de RIA récemment consacré au « rebond des bonbons ». Nos secteurs peuvent connaître des rebonds surprenants. Ceux-ci s'obtiennent peut-être plus difficilement qu'avant. Ils nécessitent surtout un changement d'état d'esprit. La forte demande de produits plus sains et naturels a poussé nos professions innover et à s'engager. Nous devons amplifier ce mouvement.

Je le disais lors de mon discours devant le CA de L'Alliance 7 récemment : « *La réputation se construit goutte à goutte et se détruit par litres* ». Nos syndicats sont attendus par les entreprises pour travailler la réputation catégorielle et ne pas laisser le champ libre aux marchands de peur. Je veux saluer ici l'action de l'ANIA et de son Président Richard Girardot qui viennent de lancer la campagne Alimentation Info Intox contre le food bashing. Les engagements collectifs sont un formidable levier réputationnel, mais à plusieurs conditions : être capable de les tenir, de les améliorer, de les prouver et de leur donner de la visibilité.

Alors donc, oui, MANGEONS ! Je fais le vœu pour 2019 que nous ouvrons ensemble de nouvelles pistes d'engagements syndicaux pour produire mieux et responsable.

Ensuite, BOUGEONS. Face aux fractures sociales et territoriales actuelles que j'ai décrites, nous devons être en mouvement pour nos salariés, nos entreprises et notre pays.

Nous avons 2 enjeux majeurs : créer du lien avec nos territoires ; renouer avec la confiance de nos clients et des consommateurs.

Bien sur il nous faudra anticiper avec nos fournisseurs l'évolution des attentes sociétales et sécuriser nos approvisionnements en travaillant collectivement avec les filières qui approvisionnent nos entreprises (lait, œufs, céréales, sucre, fruits transformés, le café, le cacao...et je pourrai en citer bien

d'autres). Il nous faudra aussi redonner de la fierté à notre industrie. En ouvrant nos portes, en arrêtant l'hémorragie de nos business en France et en partant à la conquête du monde. Et pour cela, nous aurons besoin d'audace

Et donc, BOUGEONS ! Je forme le vœu que nous tous ici réunis, chefs d'entreprises, administrations, institutions, salariés, œuvrions pour réenchanter notre monde, et nos modes de consommation.

Enfin, RECYCLONS, c'est maintenant un réflexe de survie pour notre planète à adopter. L'enjeu est avant tout de trouver des solutions.

Comme vous, je m'engage d'ailleurs personnellement au sein de mon entreprise à Dijon en testant de nouveaux emballages. Et c'est pour pouvoir échanger sur ce travail de terrain et porter les innovations et les problématiques de nos entreprises que j'ai intégré le Conseil d'Administration de Citéo.

Car nous n'avons plus le choix. Et payer n'est plus suffisant.

L'ANIA se mobilise d'ailleurs fortement sur ce sujet avec la nouvelle commission « alimentation saine, sûre et durable » Nous avons de la chance : les pilotes de cette commission (Mathias Dosne, Emmanuel Vasseneix et Thierry Gaillard) sont tous trois adhérents de syndicats de L'Alliance 7.

Les enjeux sont colossaux en 2019 avec la mise en œuvre des engagements pris dans le cadre de la feuille de route pour l'économie circulaire et l'arrivée de réglementations sur les plastiques et les emballages. Nous devons avancer fortement et rapidement.

Et donc, RECYCLONS. Pour 2019, je forme le vœu que nous innovions pour avancer dans un monde plus durable.

Conclusion

Après ses vœux d'engagements. Laissez-moi pour terminer vous présenter **des vœux plus personnels** de bonheur, de santé bien sûr, d'épanouissement et de réussite tant pour vous-même que pour ceux qui vous sont cher. Je vous souhaite donc **une très belle année 2019 à vous tous.**

Place maintenant à l'instant de convivialité tant attendu, autour d'un buffet et d'un verre, chère à la bourguignonne que je suis, même si ce soir on m'a averti que nous vous servirons du champagne !

Je vous remercie de votre attention.